

Impartition de flotte

définir le processus décisionnel



Choisir entre une flotte privée et une solution d'impartition de flotte

Comme il n'existe pas une réponse unique à la question reliée à un service de flotte interne ou externe, nous recommandons que les entreprises utilisent un cadre décisionnel composé des étapes suivantes, qui permet d'évaluer pleinement leurs options :

ÉTAPE 1

Objectifs du projet

Documentez les objectifs du projet. Quels sont les principaux facteurs qui font en sorte que vous envisagez une impartition de votre flotte? Quels facteurs sont plus importants que d'autres? Pour faciliter votre processus de prise de décision, reportez-vous à la page 3 qui présente un modèle d'objectifs et de définition du projet. En outre, le « Guide d'évaluation de l'impartition de flotte » de Canada Cartage vous aide à mieux comprendre les modèles des services internes comparativement aux services externes.

ÉTAPE 2

Évaluer votre expertise actuelle de la gestion de flotte

Parmi les domaines importants de la gestion professionnelle de flotte, vous devez évaluer les niveaux actuels d'expertise de votre entreprise. Cela vous aidera à vous concentrer sur les secteurs où vous souhaitez obtenir des améliorations, et ceux qui vous semblent les plus importants pour votre entreprise. Le « Guide d'auto-évaluation de la gestion de flotte » de Canada Cartage vous présente une série de 24 questions qui aide votre équipe à évaluer votre niveau d'expertise.

ÉTAPE 3

Déterminer le coût total de possession (CTP)

Une étape critique dans l'évaluation d'un service interne de flotte comparativement à une solution d'impartition de flotte est de déterminer votre « coût total de possession » (CTP). Votre CTP est une combinaison des coûts essentiels (paiements de location, rémunération des conducteurs, réparations, pneus, etc.), et des coûts accessoires (administration,



gestion du temps et de l'attention, des risques et de la responsabilité, etc.). Les coûts accessoires sont plus difficiles à quantifier, mais ils sont importants pour comprendre l'ensemble de votre investissement dans votre flotte.

Pour vous aider à calculer votre CTP, l'équipe de Canada Cartage a créé un calculateur du CTP. Cet outil vous aide à identifier à la fois les coûts essentiels et les coûts accessoires de la gestion de votre flotte, et il vous offre un outil d'analyse comparative afin de prendre une décision éclairée.

ÉTAPE 4

Comparer une flotte privée et l'impartition de flotte

Maintenant que vous avez une meilleure compréhension de vos objectifs d'entreprise, de votre expertise actuelle avec la gestion de flotte et de votre coût total de possession, la prochaine étape est de comparer ces données de référence avec le modèle de l'impartition de flotte. Canada Cartage peut vous fournir une évaluation objective et sans engagement de votre part des capacités actuelles de votre flotte et de ses coûts comparativement à l'utilisation d'un modèle de gestion externalisée de flotte spécialisée.

ÉTAPE 5

Décider quelle est la meilleure route pour votre entreprise!

Si vous avez suivi les étapes 1 à 4 décrites ci-dessus, vous devriez avoir toute l'information nécessaire pour prendre une décision éclairée sur une gestion interne ou une impartition de votre flotte.

Impartition de flotte : définir les objectifs du projet

Vous trouverez ci-dessous un exemple de la façon dont vous pouvez cerner les objectifs d'entreprise du projet. Formuler une définition du projet vous permet de le communiquer rapidement et efficacement aux membres du projet à la fois à l'interne et à l'externe. Cela vous aide également à fournir une orientation au projet.

Nom du projet	Évaluation d'un service interne comparée à une solution d'impartition de flotte
Énoncé du projet	L'objectif de ce projet est de déterminer objectivement si [nom de l'entreprise] devrait continuer à gérer ses conducteurs et une flotte privée de camions, ou externaliser l'ensemble des services associés à une flotte à un fournisseur spécialisé.
Situation actuelle	[Nom de l'entreprise] exploite actuellement une flotte de [x] tracteurs et [x] remorques, et emploie [x] conducteurs. En outre, nous avons [x] employés à temps plein et [x] employés à temps partiel spécialisés dans la gestion des opérations de la flotte.
Préoccupations liées à la situation actuelle (raison d'être du projet)	<p>Le projet est entrepris en raison des préoccupations suivantes (veuillez conserver les points pertinents de la liste ci-dessous et supprimer les points qui ne s'appliquent pas à votre situation, puis ajouter les préoccupations qui ne sont pas énumérées) :</p> <ul style="list-style-type: none">• Défis liés au recrutement de nouveaux conducteurs• Difficulté à conserver les conducteurs actuels• Difficulté de s'adapter aux modifications réglementaires• Équipement sous-utilisé• Équipement insuffisant• Équipement désuet et qui doit être remplacé• L'entreprise manque de capital à affecter aux besoins de renouvellement de la flotte• Les coûts administratifs et de gestion de flotte sont élevés• La gestion de flotte n'est pas une activité principale; une distraction pour la direction• Les accidents automobiles et la responsabilité qui y est associée, les frais juridiques, la participation de la direction et les dommages à l'image publique représentent des risques élevés pour l'entreprise• Manque de visibilité du coût total de possession
Résultat escompté du projet	Le projet serait considéré comme un succès si l'entreprise peut établir à la fois des mesures financières et non financières qui déterminent objectivement que la meilleure orientation stratégique est de conserver des conducteurs et une flotte privée de véhicules, ou d'externaliser le service des véhicules et la gestion des conducteurs à un fournisseur tiers de flottes spécialisées.
Délais et réalisations escomptées	Veuillez inscrire les dates importantes, les réalisations escomptées et l'échéance pour le projet
Ressources requises	Insérez les noms des ressources internes et externes qui vous seront nécessaires pour mener le projet à terme.

À propos de Canada Cartage

Fondé en 1914, Canada Cartage est le plus important fournisseur de solutions de flottes externalisées, en fournissant de l'équipement spécialisé et des conducteurs à la fois aux petites et aux grandes entreprises. Canada Cartage offre également une gamme complète de services logistiques et de la chaîne d'approvisionnement par ses sociétés filiales, incluant les centres Direct Distribution, les services de livraison à domicile Direct2Home et la division de gestion de fret Vanguard qui offre une gestion de transport sans élément d'actif. Pour obtenir plus d'information, visitez www.canadacartage.com.